

# Informe de

SAN JOSÉ: PENSAR LA CIUDAD DEL FUTURO

# gestión 1991-2008



**JOHNNY ARAYA MONGE**  
Alcalde de San José





**Johnny Araya Monge**  
**Alcalde de San José**

## **SAN JOSÉ: PENSAR LA CIUDAD DEL FUTURO**

**Hace 17 años, San José era una ciudad sin destino**

**C**on el título de esta nota, la Municipalidad de San José realizó, en el año 2006, un foro urbano en el que fue posible recoger innumerables opiniones emitidas por expertos y en general por ciudadanas y ciudadanos, en torno a lo que la capital de Costa Rica podía esperar del futuro próximo.

Fue aquella una enriquecedora experiencia de participación e intercambio, en la que, entre muchos otros beneficios, estuvo el percatarnos de que cientos de personas venían pensando, simultáneamente, en los conflictos urbanos de la capital y en sus posibles soluciones.

Lo anterior no era, desde luego, producto de la casualidad.

De alguna manera, esos sentimientos y esas reflexiones, eran expresión de un esfuerzo que la Municipalidad de San José había iniciado hace 17 años, cuando en la idea de regenerar la ciudad, y repoblarla, fueron surgiendo, año con año, planes de trabajo que, al cumplirse, fortalecieron el objetivo que debía abatir la anarquía y la depresión urbanas que caracterizaban a la capital.

Cumplo en esta oportunidad y con ocasión de dejar la Alcaldía para aspirar a la Presidencia de la República, con mi obligación ciudadana de entregar una cuenta de mi gestión, como Ejecutivo Municipal, primero, y como Alcalde, luego.

No puedo evitar un natural regocijo al hacer este recuento. Creo que San José se halla a las puertas de un futuro que en algún momento no se vislumbraba, pero que, con un poco de paciencia y sobre todo, con apertura de espíritu, no será difícil reconocer en este momento.

Para decirlo en una palabra, hemos vuelto por los fueros del humanismo y eso debiera ser motivo de profunda alegría para todas y para todos.

Johnny Araya Monge  
Alcalde de San José

## San José, más destino que camino

### Una ciudad con calidad de vida

**D**urante décadas, San José creció sin planificación y en una completa anarquía urbana, con graves consecuencias sobre la calidad de vida de la ciudadanía, la competitividad, la funcionalidad y la sostenibilidad.

En el siglo XX, principalmente en su segunda mitad, la ciudad progresó horizontalmente, provocando la conurbación con los pueblos que antaño la rodeaban.

Los límites geográficos establecidos, así como la división política, se volvieron anacrónicos y obsoletos. La mancha urbana se expandió hacia sectores cada vez más periféricos, lo que puso en riesgo el patrimonio ecológico, paisajístico, agropecuario y acuífero de las montañas del Valle Central. El centro, por otra parte, cayó en la desidia y en el abandono y su funcionalidad se restringió al hecho

de que continuaba siendo sede de instituciones de gobierno y, en cierta forma, del comercio. El tejido social se rompió, la ciudad perdió su cultura y su identidad y se convirtió, especialmente en las horas nocturnas, en un feudo de la delincuencia y de otras patologías sociales que eran síntomas de una creciente brecha que divide a quienes menos tienen, de quienes más tienen.

Los enclaves amurallados, con seguridad, servicios y espacios públicos privatizados para las clases económicamente acomodadas, así como los anillos de miseria, con vivienda informal, carentes de infraestructura urbana y de calidad de vida, dieron lugar a una ciudad partida que había perdido su vocación integradora y su rol como centro político, económico, social, intelectual, cultural y humano de la nación.



Éste era el panorama al llegar a la Municipalidad capitalina. Muchos pensaban que el deterioro urbano era irreversible, mientras que la falta tradicional de recursos y competencias de los gobiernos locales, hacían muy difícil plantear un proceso de renovación que reivindicara el carácter de capital de San José y, prácticamente imposible, pensar en restituirle sus usos residenciales.

Sumando consensos y buscando alianzas, el ayuntamiento inició la renovación de espacios públicos de gran valor, se dotó de una herramienta efectiva de planificación urbana y cambió, en pocos años, el paradigma de ciudad, de modo que, con el tiempo, San José recuperó la centralidad propia de una capital, vio revitalizado su comercio y sus actividades económicas, reivindicó su identidad cultural

y sus vínculos afectivos con la ciudadanía, mejoró la calidad de vida de sus habitantes y visitantes, y rescató el papel urbano que contribuye a la inclusión social, la integración de la diversidad y la cohesión democrática.

Prueba de lo anterior es que el centro capitalino cuenta, en la actualidad, con muchos kilómetros de vías peatonales, lo cual supone una humanización del espacio urbano sin precedentes.

En este momento existe una serie de iniciativas para hacer la ciudad más compacta y sostenible, con usos residenciales y mixtos en altura y alta densidad, que, serán la base para lograr el repoblamiento y la regeneración del casco central josefino y de otras áreas otrora abandonadas y que, no obstante, cuentan con la mejor infraestructura urbana del país.





## **A. Renovación y revitalización urbana**

**L**a revitalización urbana de San José requería, antes que otra cosa, de una herramienta de planificación urbana efectiva. Tras un riguroso estudio de la situación de degradación que experimentaba la capital a finales de la década de los ochenta, la Municipalidad de San José reunió a una serie de profesionales y técnicos, los cuales, mediante un proceso abierto a la participación ciudadana, formularon, en 1995, el Plan Director Urbano, mismo que ya ha sido sujeto a cuatro procesos de reforma para adaptarlo al cambiante panorama de la ciudad. Esta herramienta de planificación, marcó un norte para el crecimiento urbano y ordenó el caos existente, mediante la distribución y fijación de los usos del suelo y de otras variables urbanas, sociales, económicas, culturales y ambientales.

El nuevo paradigma de una ciudad más humana, competitiva, funcional, sostenible y habitable, inició con un proceso de construcción de importantes obras y de recuperación de espacios públicos, –acciones que, en algunos casos, fueron posibles gracias a la cooperación con otras entidades estatales, ciudades hermanas, países amigos, organizaciones no gubernamentales e iglesias–, que le dieron un nuevo semblante a la capital.

Dentro de las iniciativas para mejorar la calidad de vida en San José, se pueden mencionar las siguientes: el Parque Morazán, el Parque Braulio Carrillo (La Merced), el Parque Central, la restauración del sector del Paseo de los Estudiantes, el Bulevar de la Avenida Central (verdadero símbolo del nuevo paradigma de ciudad humana), el Pa-



seo República Argentina (Bulevar de la Cancillería), el Parque España, el Bulevar del Correo, el Parque Nacional, el Bulevar Ricardo Jiménez Oreamuno, la Plaza Cleto González Víquez, la restauración de la Catedral Metropolitana, la restauración de la Iglesia de La Merced y de sus jardines, el Parque José María Cañas, el Parque de La Dolorosa, el Parque San Salvador, el Parque barrio Don Bosco (María Auxiliadora), el Parque de Hatillo Centro, el Parque San Martín (Hatillo 6), el Parque República Dominicana (San Francisco de Dos Ríos), el Parque Okayama, el Parque Nicaragua (Zapote), el Parque Francia, el Parque Lineal del Río Torres y el Polideportivo Aranjuez, el Monumento a Juan Pablo II y el apoyo a la Compañía Nacional de Fuerza y Luz, en los proyectos de electrificación subterránea y alumbrado público.



## B. Gestión Metropolitana

**A**nte el hecho de que el Área Metropolitana de San José abarca la jurisdicción de catorce ayuntamientos, fue necesario crear una instancia metropolitana que fuese capaz de coordinar las iniciativas y proyectos de ámbito regional, con el fin de fijar pautas comunes de planificación y de ejecución de proyectos, cuya dimensión excediera las competencias de los municipios, como entidades individuales de gobierno local.

Para lograr lo anterior, por iniciativa de la Municipalidad de San José, se

creó la Federación Metropolitana de Municipalidades (FEMETROM), la cual fue elevada al rango de interlocutor válido por parte del Programa Regional de Urbanismo del Gran Área Metropolitana (PRUGAM), una instancia del gobierno central encargada de fijar pautas generales al desarrollo urbano en el Valle Central.

La cooperación internacional ha sido fundamental para llevar a la práctica algunas de las iniciativas que han surgido en el seno de la FEMETROM.



## C. San José Posible, ejemplo de regeneración Urbana

**E**l crecimiento horizontal de la ciudad es insostenible. Desde esta premisa, por iniciativa de la Municipalidad de San José, se integró una Comisión de Regeneración y Repoblamiento del Centro de la Capital, conformada por el ayuntamiento, el Ministerio de Vivienda y Asentamientos Humanos y otras entidades públicas, privadas, académicas, financieras y no gubernamentales, comprometidas con hacer de San José una ciudad más habitable, funcional, moderna, competitiva y sostenible.

Esta nueva instancia tiene como propósito coordinar acciones y proyectos tendientes a un cambio de paradigma en el modelo urbano, de manera que se haga un uso más racional de recursos limitados, –como el suelo urbanizable–, mediante la construcción de condominios en altura, alta densidad y usos mixtos, que ofrezcan una mejor calidad de vida a más de un millón de personas que diariamente ingresan a la ciudad para trabajar y que tienen que desplazarse hacia zonas cada vez más alejadas de la periferia para vivir.

La expectativa es ofrecerle a esa clase media, integrada por profesionales y técnicos que trabajan para instituciones del sector público y empresas privadas, soluciones habitacionales que signifiquen un enorme ahorro en el gasto en hidrocarburos y en el tiempo de desplazamientos. Esto permitiría a las personas dedicar más tiempo a sus familias, a su formación profesional, a sus intereses culturales, a la recreación y a la práctica deportiva, es decir, a su calidad de vida.

En el marco del Plan de Regeneración y Repoblamiento del Centro de San José, y congruentemente con las propuestas planteadas por el Plan Director Urbano, el Instituto de Arquitectura Tropical, planteó la iniciativa “San José Posible”, la cual promueve, mediante la peatonización de vías, el cambio del mobiliario urbano y el rescate de áreas públicas, la renovación del sector que se encuentra entre avenida 2 y avenida 10, y entre la Iglesia de La Soledad y el Hospital San Juan de Dios.

## 1.2. Ciudad competitiva

### A. Revitalización económica de la capital

Con el fin de dinamizar la economía local, el municipio ha incentivado la inversión extranjera y ha generado políticas para que los servicios y el comercio se queden en zonas como la del Bulevar de la Avenida Central, que es el mayor centro comercial del país. Esto genera empleo, bienestar y recursos que el gobierno local puede invertir en obras sociales de vital importancia. Una de las puntas de lanza en la promoción económica de la ciudad, ha sido el apoyo al turismo, sobre la base

de que “San José es más destino que camino” y que, por tanto, posee una oferta cultural, comercial y de entretenimiento que puede complementar los tradicionales atractivos que ofrece Costa Rica y que están sustentados en su riqueza ecológica y paisajística.

Dentro de las iniciativas en este ámbito se pueden destacar: la Junta de Turismo de San José, la Promoción turística de la capital y el proyecto de Oficina de Turismo municipal.





## B. Ciudad segura

**L**a primera Municipalidad costarricense que creó un cuerpo de Policía Municipal, con el fin de realizar una labor complementaria que mejore la seguridad ciudadana en la ciudad, en coordinación con los otros cuerpos y fuerzas de seguridad del Estado, fue el ayuntamiento capitalino.

Esta Policía Municipal ha enfrentado graves problemas de financiamiento, ya que no cuenta con una tasa que permita generar los recursos necesarios para cubrir las crecientes necesidades en el campo de la prevención del delito y el mantenimiento del orden público. No obstante, actualmente, con 375 efectivos, el gobierno local ha emprendido la extensión de las actividades de la Policía Municipal, de manera que, en el mediano plazo,

constituya una garantía de seguridad para las comunidades de los once distritos capitalinos. Asimismo, en la Asamblea Legislativa han sido presentados por iniciativa de esta Municipalidad, proyectos de Ley que, de ser aprobados, permitirían la sostenibilidad futura de este cuerpo policial.

En este escenario, se han emprendido iniciativas y acciones, tales como: el Monitoreo Electrónico de alarmas, el control del comercio informal e ilegal y la conformación de un Consejo de Seguridad de San José, con el fin de coordinar las labores preventivas y de inteligencia con el Ministerio de Seguridad Pública, Gobernación y Policía, con el Organismo de Investigación Judicial (OIJ) y con otros cuerpos como las policías de control de drogas, de hacienda y de migración.



## C. Ciudad funcional y moderna

Se ha invertido en el mantenimiento y mejora de importantes vías josefinas. Tal es el caso de la Avenida 3, que fue reconstruida en concreto, o de la vía de ingreso a Rincón Grande de Pavas.

Algo similar ha sucedido con edificaciones emblemáticas para la idiosincrasia josefina, como lo es el Mercado Central, que ha sido remodelado y restaurado, prácticamente en su totalidad.

Asimismo, con el fin de brindar oportunidades a quienes, en el pasado, ejercían de forma irregular el comercio en la vía pública, se habilitó con gran éxito el nuevo Mercado del Registro Civil.

Acatando la Ley 7600, de Igualdad de Oportunidades para las Personas con Discapacidad, se ha desarrollado un amplio plan de reconstrucción de aceras en el centro de la capital.

En el área de hidrología, que tiene que ver con la prevención de inundaciones y otros desastres, se han llevado a cabo proyectos tan importantes como: el Catastro Pluvial de San José, el desvío del río Ocloro al río María Aguilar, el Desvío de la quebrada Los Negritos, la construcción del interceptor pluvial de la Quebrada Lentisco y el desvío de la quebrada Las Arias, obras de alta ingeniería hidrológica, con una alta inversión y con un fuerte impacto positivo para la ciudad.

Con relación a la infraestructura en materia de medio ambiente, sin duda el

proyecto más importante fue la puesta en funcionamiento del Parque de Tecnología Ambiental de “La Carpio”, administrado por la empresa EBI de Costa Rica S.A., una iniciativa que significó una salida satisfactoria, de largo plazo, a un problema que se había vuelto endémico y que había capturado la atención de los medios de comunicación y del público: la recolección, tratamiento y disposición final de los desechos sólidos en San José.

También, en lo que concierne a infraestructura urbana, hay que recordar la inversión del ayuntamiento en el cambio del mobiliario urbano, en la construcción de paradas de autobús, así como en la instalación de Muebles Urbanos para Información Urbana (MUPI'S), y la de miles de basureros y la de decenas de módulos especiales para vendedores estacionarios legales.

Uno de los grandes éxitos iniciales para lo que habría de ser hasta ahora la exitosa gestión del gobierno local de San José, fue dotarlo, en el año 1997, de una sede digna de sus elevadas responsabilidades.

El objetivo del nuevo edificio municipal, “José Figueres Ferrer”, fue albergar sus oficinas administrativas y ofrecer mejores condiciones para sus funcionarios y para la prestación de los servicios a los contribuyentes. Hoy se cuenta con un inmueble moderno y con todas las comodidades, lo que es un valor agregado para la imagen del ayuntamiento.



## Ciudad con rostro humano y calidad de vida

Una ciudad es mucho más que infraestructura urbana. Se trata de un espacio humano propicio para la integración de la diversidad, la inclusión social y la cohesión democrática.

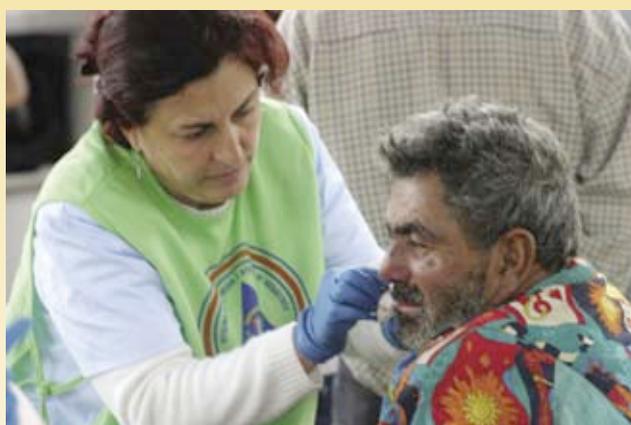
En consecuencia, la renovación urbana emprendida por la Municipalidad de San José, conlleva un importante elemento de índole humano, referido al rescate de la identidad, la idiosincrasia, la cultura y los valores que definen la personalidad de una metrópolis que, por su historia y sus características, es cosmopolita, diversa y dinámica. A partir de esta realidad, el ayuntamiento ha desarrollado acciones en el ámbito social, procurando crear oportunidades para toda la ciudadanía, así como programas de atención a los grupos más vulnerables y excluidos.

Paralelamente, en el marco de la renovación urbana, el gobierno local ha entendido que, antes de plantear iniciativas de repoblamiento, es necesario revitalizar los vínculos afectivos y de identidad entre las personas que habitan y visitan San José y el espacio urbano. De este modo, la cultura, en todas sus manifestaciones, se ha convertido en una prioridad para la gestión del ayuntamiento, ya que éste entiende que democratizando el acceso al arte, se propicia el reestablecimiento del rol de centro político, social, econó-

mico e intelectual que, como capital del país, le corresponde a San José.

En esta misma línea de pensamiento, el gobierno local ha comprendido que la ciudad no es una isla de vida humana, sino un ecosistema que debe integrarse, de manera sostenible, con su entorno natural, ya que, de lo contrario, se compromete la calidad de vida de sus habitantes y usuarios, debido a un modelo de consumo irracional que hace que el ser humano trabaje en función de la economía, en lugar de poner a la economía a trabajar en función del ser humano. Los recursos naturales, la biodiversidad, las zonas agrícolas, el paisaje urbano y los acuíferos del Valle Central, constituyen uno de los patrimonios más valiosos para el presente y el futuro de la ciudad, por lo que no es posible continuar con un crecimiento expansivo que no considera la necesidad de preservar la naturaleza para las generaciones venideras.

De este modo, la máxima prioridad de la Municipalidad es que San José sea una ciudad con rostro humano. Esto significa que el espacio urbano debe recuperar su identidad cultural, su vocación como motor de la inclusión social y desarrollarse de forma consecuente con la conservación del medio ambiente y los principios de sostenibilidad.



## 2.1. Ciudad solidaria, equitativa e inclusiva

### Gestión social

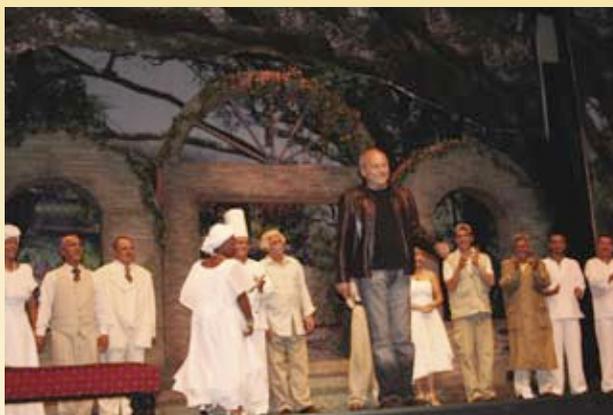
Con el fin de crear oportunidades de progreso para toda la ciudadanía y de brindar ayuda solidaria a los sectores más vulnerables, el gobierno local ha impulsado una serie de iniciativas que, en el ámbito local, son pioneras y que han tenido una trascendental repercusión en la mejora de la calidad de vida de las personas que habitan y visitan la ciudad.

De este modo, por iniciativa del gobierno local josefino, se conformó el Consejo Social de San José, una instancia integrada por todas las instituciones, organizaciones no gubernamentales, empresas privadas, iglesias y personas que trabajan por hacer de la capital una ciudad más solidaria, en la cual se brinda atención a las poblaciones en riesgo social de un modo coordinado y eficiente.

Este Consejo pretende sumar esfuerzos para vencer la exclusión social y las desigualdades que afectan a amplios sectores de la ciudadanía,

de modo que sea posible construir una sociedad más justa y equitativa, sustentada en la solidaridad social, la distribución de la riqueza y la protección de los más débiles, así como en la generación de oportunidades educativas, laborales, sanitarias y culturales que alcancen a todas las personas, sin exclusiones de ningún tipo.

Dentro de las políticas y acciones que el ayuntamiento ha ejecutado en el ámbito social, se pueden mencionar las siguientes: las Cruzadas de Fe y Esperanza, (abordaje y tratamiento de la población en situación de indigencia) el Centro Dormitorio para Habitantes de la Calle, el Programa de Mejoramiento de Barrios y Gestión Comunal, el Sistema Municipal de Intermediación de Empleo (bolsa de empleo), la Iniciativa “Bebé, piénsalo bien”, la prevención de adicciones, el apoyo a la niñez y a la adolescencia, el proyecto de Escuelas de Atención Prioritaria, la creación de la Oficina de la Mujer, y otras iniciativas en el ámbito de la equidad de género.



## 2.2. Ciudad cultural

### Cultura, recreación y deportes

La cultura es el elemento fundamental que permite a la ciudadanía vincularse afectivamente con el espacio urbano que habita o visita, por lo que el gobierno local ha realizado ingentes esfuerzos por democratizar el acceso al arte y otras manifestaciones de la creatividad humana. Asimismo, ha impulsado proyectos deportivos y recreativos, que al igual que la cultura, resultan de vital importancia para ampliar los horizontes de las personas, especialmente de la juventud, de modo que sean un antídoto contra las adicciones y la desidia.

Dentro de las propuestas que se han ejecutado, las más importantes son: Arte en Espacios Públicos (monumentos, murales y otras obras en áreas públicas), Capital Iberoamericana de la Cultura 2006, Festival de Verano "Transitarte", Cow Parade 2008, Festival de Poesía, Entrada de Santos y

Boyeros a San José, Día Mundial de la Música, Noches culturales Navideñas en la Avenida Central ("Avenidazo"), Festival de la Luz, Fiestas de San José de fin y principio de año, Mercados de la Expresión, festivales culturales en las comunidades, Plan Luz de San José (para iluminar, artísticamente, los iconos arquitectónicos de la ciudad), Editorial de la Boca del Monte, Compañía Municipal de Teatro, Biblioteca Municipal Carmen Lyra (Pavas) y la Biblioteca Rafael Ángel Arias (San Francisco de Dos Ríos), centros de informática en las bibliotecas municipales, ludotecas, proyecto "Club House" (para brindar capacitación en tecnologías de la información a jóvenes en riesgo social), Escuelas Deportivas Nuevos Valores, habilitación de canchas multiuso (en conjunto con el Comité Cantonal de Deportes y Recreación) y la piscina y la cancha de fútbol playa de Hatillo.



## 2.3. Ciudad sostenible

### Protección del medio ambiente

Uno de los mayores patrimonios de San José es el marco paisajístico que le brindan las montañas del Valle Central. En momentos en los cuales la naturaleza está sometida a una gran presión, el gobierno local josefino ha asumido la conservación de ésta como una de sus prioridades más inmediatas. De esta manera, la Municipalidad no sólo espera lograr una ciudad más limpia y más habitable, que ofrezca una mejor calidad de vida a su población, sino que, además, se ha propuesto formar parte de las entidades que, a escala internacional, luchan por detener el calentamiento global y el cambio climático, que amenazan a la humanidad.

La contaminación en la capital, es producida, principalmente, por la combustión de fuentes de energía fósiles, como el petróleo. Desafortunadamente, el ayuntamiento no posee competencias en vialidad, tránsito y transporte público, lo que le impide cambiar el actual y obsoleto modelo radial concéntrico, que convierte al casco central josefino en una gran terminal de autobuses a cielo abierto.

El gobierno local ha planteado, en repetidas ocasiones, la necesidad de modernizar el transporte público, mediante un sistema masivo, –por ejemplo un tranvía–, que utilice energías renova-

bles, como la eléctrica, y que esté debidamente jerarquizado e integrado, de modo que, además, contribuya al ordenamiento urbano.

La voluntad del ayuntamiento, mediante la siembra de árboles, la recuperación de los ríos, la educación ambiental y la concienciación de la ciudadanía, es hacer que las personas comprendan que la ciudad también es un ecosistema, que tiene vínculos con otros ecosistemas, y que el mismo no es exclusivo del ser humano, sino que es compartido con múltiples especies de flora y fauna, que representan una valiosa biodiversidad.

Dentro de los proyectos ambientales que ha ejecutado el ayuntamiento, se pueden mencionar los siguientes: la iniciativa San José Limpio y Verde, la arborización de la ciudad con la siembra de miles de árboles, la propuesta de Floresta Urbana, el programa de educación ambiental de los Superhéroes y las Superheroínas del Ambiente, el Centro Urbano Ambiental, el Corredor Biológico del Río María Aguilar, la recuperación de cuencas hidrográficas, el plan piloto de reciclaje en Hatillo, el convenio con la Universidad Nacional para el monitoreo de la calidad del aire y la firma de protocolos ambientales con las industrias del cantón, para el control de la contaminación

## Un nuevo enfoque en la gestión local



**H**asta hace pocos años, a pesar del rol que la Constitución Política le otorga a las escalas locales de la administración pública, las municipalidades eran poco más que entes gestores de servicios públicos básicos, como la recolección de la basura, el aseo de vías, la administración de mercados y cementerios o la reparación de la red vial cantonal.

Durante los últimos 17 años, a partir de alianzas estratégicas con el Estado central, no obstante el paso de cinco gobiernos de diversos signos políticos, y gracias a la cooperación internacional y al apoyo de las organizaciones de la sociedad civil, la Municipalidad de San José, poco a poco, ha logrado

trascender dicha visión simplista, de manera que ha podido ejecutar proyectos que han tenido un importante impacto social.

La Municipalidad capitalina, también ha prestado soporte a proyectos de otras entidades, que han beneficiado la calidad de vida de la población. Esto ha sido posible gracias a la capacidad de diálogo y a la búsqueda de consensos en procura del bien común.

De esta manera, la Municipalidad de San José ha podido, cada vez más, convertirse en el ente rector del desarrollo humano, social, económico, urbano, cultural, intelectual, educativo, sanitario y ambiental de su jurisdicción.



## 3.1. **Desarrollo Institucional**

### **Modernización de la administración local**

Para asumir la gestión de la ciudad, el gobierno local josefino ha puesto en práctica una serie de iniciativas, con el fin de optimizar su labor. Entre otras cosas, en los últimos años ha hecho más eficiente la recaudación de tasas y tributos municipales. Ha incrementado el presupuesto institucional (en términos relativos y absolutos) y ha ejecutado un Proceso de Transformación Organizacional.

### **Tecnología**

La revolución digital de las tecnologías de la información y de las comunicaciones, ha promovido el desarrollo de un gobierno electrónico, mediante la ejecución de iniciativas como: el Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y de las Comunicaciones, la apertura de un portal Web Municipal, la vinculación con entidades bancarias para la recaudación remota de tasas y tributos, la estructuración de una red interna o Intranet municipal y la digitalización de las bases de datos alfanuméricas y gráficas.

## 3.2. Relaciones interinstitucionales

### Coordinación y apoyo mutuo

**L**a conformación de los Consejos Social y de Seguridad, así como el apoyo puntual de entidades del Estado, de la academia, del sector privado, de organizaciones no gubernamentales, de asociaciones ciudadanas y de grupos de interés, ha sido fundamental para el éxito de gran parte de las iniciativas que el gobierno local josefino ha desarrollado en los últimos años.





## 3.2. El Concejo Municipal

**E**l consenso y el diálogo, fruto de la negociación política de alto nivel y de un respeto por los diferentes Concejos Municipales que han funcionado durante los últimos años, es lo que ha hecho posible una gestión exitosa.

Ha existido un liderazgo que, al margen de filiaciones políticas o ideológicas, ha conseguido poner sobre la mesa un proyecto de ciudad integral,

que se ha convertido en un objetivo común para la administración y para el Honorable Concejo Municipal de San José, con independencia de su conformación o de las disputas que son normales dentro del juego democrático. Por ende, el cambio de paradigma sobre el papel de la Municipalidad y sobre el modelo de ciudad, son una construcción colectiva, que es producto de una reflexión que ha conducido al acuerdo que permite el trabajo.



XII Asamblea Plenaria de la Unión de Ciudades Capitales de Iberoamerica (UCCI).

## 3.3. Ciudad global

### Liderazgo y proyección internacional

Durante estos años, la Municipalidad de San José logró posicionar a la capital de Costa Rica en el mundo. La elección, por parte de la Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas (UCCI) de San José como Capital Iberoamericana de la Cultura 2006, fue el colofón a este esfuerzo de proyección fuera de las fronteras.

Muchas iniciativas importantes, ejecutadas por el gobierno local, fueron posibles gracias a la cooperación internacional y al hermanamiento con ciudades de los cuatro puntos cardinales del planeta. Asimismo, esta proyección internacional llevó a que el Alcalde, ingeniero Johnny Araya Monge, ocupara los siguientes cargos a escala regional y mundial: Miembro y Vicepresidente del Buró Ejecutivo de la Organización Mundial de Ciudades; Co-Presidente, junto al Alcalde de Madrid, Alberto Ruiz-Gallardón, de la Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas (UCCI); y Presidente de la Federación Latinoamericana de Ciudades, Municipios y Asociaciones de Gobiernos Locales (FLACMA).

## Reflexión final

---

**D**espués de más de tres lustros de haber estado al frente de la principal municipalidad de Costa Rica y de haber roto infinidad de las dificultades típicas del ayuntamiento para abrirse paso hacia el desarrollo económico, social y cultural del Cantón, creo que, simultáneamente, he reivindicado, en buena medida, la gestión del gobierno local costarricense.

No sobra decir que la anterior síntesis de trabajo, es omisa en infinidad de logros que, en razón del espacio, no han sido consignados en detalle, aunque la ciudadanía sabe que en cada esfuerzo por mejorar la calidad de vida de la capital, empené, siempre, mis mejores esfuerzos.

Esta vocación de servicio público es la que me impulsa a iniciar un nuevo proyecto, desde el que espero servir al país con redoblado entusiasmo y dedicación.

**Johnny Araya Monge**  
*Alcalde de San José*

Este folleto se terminó de imprimir en la Sección de Publicaciones de la Municipalidad de San José, en el mes de diciembre del año 2008.

**Fotografías:** Periodista Gilberto Luna Montero

**Textos:** Periodista Manuel Arias Monge

**Supervisión editorial:** Renato Cajas Corsi

**Diseño gráfico:** Carmen Teresa Mora

**Separaciones de color:** Color Integrado S.A.

